

ことです。 事業計画書は経営計画 書の

認識が出来ます。ことで考えがより具体的に再 を、まず具体的に見えるものちが考えるイメージ(構想)必要性があるのは、自分た にすることにあります。この

やったほうがいいことに忙殺 毎日が日々のやるべきこと、

> のためにあるシナリオなので即ち、事業計画書は自分自身くチェクリストになります。 ます。 になり、事業計画書で気が付したがい問題点や課題が明確 とが何なのかわからなくなりされ、自分たちがやるべきこ

業計画書をより現実的なものプランなど最初から立てられるものではありません。作成るものではありません。作成が出来ます。実際に完璧な正が出来ます。実際に完璧なが計画と違ったのか、軌道修す。何が計画のとおりで、何 に計画書の狂いを認識できまいことがあります。そのとき 計画書です やってみないとわからな計画書ですから状況の変化

> 問 題

 \mathcal{O}

出来事

NO

119

うにしていくことです。会社 適です。これにはビジョンの組織の成長を支える図式が最 と自分の将来へのこだわりが、 自分たちの将来像を見えるよ 会社は各人が一丸となり、

F

西川経営オフィスサ

2010年6月14日(月)

す。 「共有」 が大きな力を持ちま

自身を見つめ直す絶好の機会事業計画書の作成で、自分 になります。

の3点の適合性が、会社と自られること」が一致する。こ こと」「してほしいともとめ 分たち将来の正否判断の基準 「やりたいこと」 「できる

になります。

することがポイントです。 事業計画書はまず自分で作

翌々期の3期を対比するもの利益、純利益等を当期と翌期 業外収益、営業外費用、 です。当然に金額の各%を出 期の売上高と原価、 し対比して作成ます。 (その他経費) 営業利益、 (人件費) (減価償却 販売費及び一般管理費、 売上総利3 費) 営

までお問い合わせ下さい。) (なお詳しいことは担当者

すべて自分自身にあります。 うまくいかないのはすべて の原因は、 トする、 とです。 問題が起きるとどうして まずはそれをリセッ 浄化することです。

も他人のせいにする人が多

内に問題を抱え

どんな人でも

て生きているも

のです。

内にあります。

純粋でないことの現れとい 問題が起きるということは、 に不純物があるこというこ ます。すなわち自分の中 づき、 Ł いものです。 のですが、 私たちは失って初めて気 知ることが多くある 他人のせいに

> 与なられた仕事を命じられたまま つまるのでなく、自分の持つ 識・能力・技術・アイディアをプラスし 分の足跡を残せ。

気がつかないのが普通です。 する人は、 失ったことすら

みんなが賛成した意見は 正しいと思いがち

ですが、

それは人

間の「同調」 るものです。

在を作り、 マジョリティ(大勢) (少数) 未来を作るの マイノリティ が 現